



ACTUALIZACIÓN • ENERO A ABRIL 2011

Lean Management: mejora en la eficiencia de procesos y ahorro de costes

FECHAS

1 Marzo 2011 - 29 Marzo 2011.

DURACIÓN

20 horas.

HORARIO

Martes. De 16:30 h. a 20:30 h.

PRECIO

360 €. Máximo a bonificar: 360 €.*

LUGAR

Escuela de Negocios Lluís Vives.

DIRIGIDO A

El curso está diseñado para ser impartido a profesionales de cualquier sector: directivos de planificación estratégica, directores de procesos, licenciados e ingenieros.

OBJETIVOS

Comprender las técnicas de LEAN MANUFACTURING, aplicar las herramientas presentadas en cualquier proceso productivo y administrativo.

Los participantes serán capaces de liderar una cultura basada en la optimización de la organización, la reducción de costes y prevención de errores tanto en el proceso productivo como en el administrativo. Facilitando su seguimiento mediante indicadores incorporables a su cuadro de mandos.

Al finalizar el curso los participantes estarán en condiciones de implementar lo aprendido en sus empresas y dispondrán de la documentación y archivos digitales utilizados durante el curso, así como acceso a la plataforma de cursos para consultar dudas que surjan durante su implementación.

TITULACIÓN OBTENIDA

Los participantes cuya asistencia supere el 75 % de las sesiones, recibirán un diploma acreditativo de la Escuela de Negocios Lluís Vives de la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Valencia

DOCUMENTACIÓN

La documentación y material del curso.

* Consulte la bonificación que corresponde a su empresa.

PROGRAMA

1.- Introducción al Lean.

- Definición de Lean Manufacturing – Lean Management.
- La empresa como conjunto de procesos y actividades.
- El enfoque basado en procesos como principio y sistema de gestión.
- Metodología del sistema Lean.

2.- Principales herramientas del Lean.

- Determinación del proceso actual.
- Definición y aplicación de las principales herramientas de mejora en Lean Manufacturing aplicables al proceso productivo.

3.- Aplicación sobre un caso práctico.

- Descripción del modelo inicial.
- Detección de muda u oportunidades de mejora del proceso.
- Determinación de las herramientas adecuadas y aplicación.
- Obtención del nuevo proceso más eficiente.

4.- Cálculo de costes ABC (Activity Based Cost) del proceso productivo.

- Concepto de coste y de gasto.
- Principales criterios de clasificación de costes.
- Relaciones entre los distintos criterios de clasificación.
- Costes del producto y gastos del período: direct costing vs full-costing.
- Definición de los costes por actividades (Activity Based Cost).
- Sistema de coste estándar y análisis de desviaciones.

5.- Cálculo de la rentabilidad de la inversión y efectos de la mejora sobre la Cuenta de Resultados.

- Planteamiento del modelo de inversión.
- Cálculo de: VAN, TIR & TIRM.
- Alternativas de inversión y selección de la opción más rentable.
- Efectos de la mejora en la cuenta de resultados.

PONENTES

JUAN JOSE MARTÍ OGAYAR

- Licenciatura en Administración y Dirección de Empresas Universidad Politécnica de Valencia.
- Executive Master in Business Administration (exMBA) le Business School, Madrid.
- Socio-Director- de O'Gayar Consulting SL.