



**Económico Financiera**

**Cámara**  
Valencia

Escuela de Negocios  
Lluís Vives

**ACTUALIZACIÓN • ENERO A ABRIL 2011**

# Cuadro de mando financiero para el control de la gestión

## FECHAS

8 Marzo 2011 - 5 Abril 2011.

## DURACIÓN

20 horas.

## HORARIO

Martes. De 16:30 h. a 20:30 h.

## PRECIO

360 €. Máximo a bonificar: 360 €.\*

## LUGAR

Escuela de Negocios Lluís Vives.

## DIRIGIDO A

Directores financieros, controllers, responsables de los departamentos presupuestarios y de planificación que necesiten hacer un seguimiento mediante indicadores del área económico-financiera.

## OBJETIVOS

Todas las empresas necesitan información para la toma de decisiones. Existen puntos clave en la empresa como cuando tratamos de valorar qué recursos son los más rentables, las inversiones más adecuadas o cuándo el riesgo sobrepasa a la rentabilidad esperada, en los que una visualización de indicadores a través de una herramienta como el cuadro de mando es fundamental para esta toma de decisiones, y básico para los departamentos financieros.

El cuadro de mando financiero permite disponer de información sintetizada sobre los datos relevantes y apreciar globalmente la evolución de las variables clave de cada nivel, al igual que sus desviaciones. Es una herramienta para medir, un soporte para la toma de decisiones, una herramienta de control y un medio de comunicación, ya que ayuda a hacer accesible esta información y la estrategia de la empresa a todos los responsables y en todos los niveles de la organización.

## TITULACIÓN OBTENIDA

Los participantes cuya asistencia supere el 75 % de las sesiones, recibirán un diploma acreditativo de la Escuela de Negocios Lluís Vives de la Cámara Oficial de Comercio, Industria y Navegación de Valencia.

\* Consulte la bonificación que corresponde a su empresa.

## DOCUMENTACIÓN

La documentación y material del curso.

## PROGRAMA

- 1. LA FUNCIÓN DE CONTROL.**
- 2. TIPOLOGÍAS DE INSTRUMENTOS DE CONTROL.**
- 3. EL CONTROL DE LA GESTIÓN.**
- 4. EL SISTEMA DE CONTROL.**
- 5. LOS CUADROS DE MANDO.**
- 6. EL CUADRO DE MANDO DE CONTROL.**
  - 6.1. Necesidades funcionales.
  - 6.2. El CM. Una herramienta de diagnóstico.
  - 6.3. El cuadro de mando operativo.
  - 6.4. El cuadro de mando directivo
  - 6.5. El cuadro de mando estratégico.
  - 6.6. Elementos clave de los cuadros de mando.
  - 6.7. Lo que se obtiene con la implantación del CM.
  - 6.8. Diseñando el CM. Operativo.
  - 6.9. Diseñando el cuadro de mando directivo.
    - 6.9.1. Definiendo las áreas clave de la empresa.
    - 6.9.2. Definiendo los indicadores clave.
  - 6.10. Diseñando el cuadro de mando estratégico.
- 7. EL PASO DE HERRAMIENTA A SISTEMA DE INFORMACIÓN.**
- 8. EL CUADRO DE MANDO DEL ÁREA FINANCIERA.**
  - 8.1. El cuadro de mando del director financiero.
    - 8.1.1. Definiendo los indicadores clave.
  - 8.2. El cuadro de mando de la gestión financiera.
    - 8.2.1. Definiendo los indicadores clave.

## PONENTES

### LUIS SEQUÍ GONZÁLEZ

- Titulado por la Escuela Superior de Arte de Valencia en "artes aplicadas" con las especialidades de diseño industrial y interiores. Diplomado en Investigación Operativa y Sistemas empresariales. Univ. de Valencia.

- Exdirector, ejecutivo del laboratorio Casmara Cosmetics, S.A.

- Diplomado en asesoría fiscal, por la Escuela Superior de Estudios Empresariales (ESEE) de Valencia, es además DINEF (Dirección Económico-Financiera) y DIMAC (Dirección Comercial y de Marketing) por la Escuela de Negocios Lluís Vives. PDD por el IESE Business School. Universidad de Navarra.

-Socio-director general de la consultora de Estrategia y Gestión, Entorno Empresarial.

El contenido de este folleto es meramente informativo y no supone compromiso contractual alguno.



Benjamín Franklin 8. Parque Tecnológico.  
46980 Paterna (Valencia)  
Tel. 96 136 60 80 Fax 96 131 80 40  
escuelanegocios@camaravalencia.com



[www.formacion.camaravalencia.com](http://www.formacion.camaravalencia.com)